

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO  
 DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

<b>RESULTADO NETO</b>		<b>840</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>		<b>1,108</b>
Estimacion preventiva para riesgo crediticios	651	
Estimacion por irrecuperabilidad o dificil cobro	278	
Depreciaciones y amortizaciones	27	
Provisiones	161	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	330	
Otros	(339)	
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Cambio en cuentas de margen	101	
Cambio en inversiones en valores	1,495	
Cambio en deudores por reporto	1,652	
Cambio en derivados (activo)	16	
Cambio en cartera de crédito	(7,476)	
Cambio en bienes adjudicados	(85)	
Cambio en otros activos operativos	(4,984)	
Cambio en captación tradicional	6,509	
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	1,628	
Cambio en acreedores por reporto	(3,925)	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(1,209)	
Cambio en derivados (pasivo)	(310)	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	509	
Cambio en otros pasivos operativos	3,201	
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	289	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>(2,589)</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Pagos por adquisicion de inmuebles, mobiliario y equipo	(58)	
Cobros de dividendos en efectivo	13	
Pagos por adquisicion de activos intangibles	(15)	
Otros	(107)	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>(167)</b>
<b>INCREMENTO O DISMINUCION NETA DE EFECTIVO</b>		<b>(808)</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO</b>		<b>5,643</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>		<b>4,835</b>

"El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados los orígenes y aplicaciones de efectivo derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas practicas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente Estado de Flujos de Efectivo Consolidado fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

GERARDO C. SALAZAR VIEZCA  
 Director General

ALEJANDRO FRIGOLET VÁZQUEZ-VELA  
 Director Ejecutivo de Administración y Finanzas

CARLOS PÉREZ GAYTÁN  
 Director Corporativo de Auditoría Interna

ADAN MORENO ESTEVANES  
 Director de Contabilidad Financiera